

Rib. Obrt „ALMA“

Baližerka 144

Pula

PLAN FINANCIJSKOG RESTRUKTURIRANJA

POSLOVNA TAJNA

Pula, kolovoz 2016.

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja:

TVRTKA:	Florina d.o.o.
Adresa:	Pula, Josipa Volčića 3
Telefon:	098/762232
AUTOR:	Branko Radovanović
Telefon/GSM:	
RAZINA DETALJNOSTI PLANA:	C
NAZNAKE O ODGOVORNOSTI:	<p>Za izvorne pretpostavke iznesene u planu financijskog i operativnog restrukturiranja odgovornost snosi poduzetnik.</p> <p>Autor snosi odgovornost za izračun financijskih podataka, vjerodostojnost prikazanih rezultata te elemente ocjene projekta.</p> <p>Poduzetnik jamči za istinitost osobnih i polaznih financijskih podataka.</p>
NAZNAKE O POSLOVNOJ TAJNI:	<p>Svi elementi plana financijskog i operativnog restrukturiranja smatraju se poslovnom tajnom.</p> <p>Vlasnik plana restrukturiranja ima pravo koristiti isti samo u svrhu ishođenja predstečajne nagodbe.</p> <p><i>Svako kopiranje ili umnožavanje elemenata plana financijskog i operativnog restrukturiranja bez suglasnosti tvrtke smatra se kršenjem poslovne tajne. Autorska i prava tvrtke zaštićena.</i></p>

Sadržaj:

1.1 Opis činjenica i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje uvjeta za otvaranje postupka predstečajne nagodbe	1
1.2 Izračun manjka likvidnih sredstava na dan priloženih financijskih izvještaja	1
1.3 Opis mjera financijskog restrukturiranja i izračun njihovih efekata na manjak likvidnih sredstava	1
1.4. Opis mjera operativnog restrukturiranja i izračun njihovih efekata na profitabilnost poslovanja i otklanjanje insolventnosti poslovanja	6
1.5. Plan poslovanja za razdoblje od pet godina uz detaljno obrazloženje razloga za utvrđivanje svake pozicije plana	6
1.6 Planirana bilanca na zadnji dan petogodišnjeg razdoblja za koje je sastavljen plan poslovanja	13
1.7. Analiza tražbina	14
2. Plan operativnog restrukturiranja	14
3. Imovina dužnika	14
4. Dinamika otplate obveza	15

PLAN FINANCIJSKOG I OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA

1. ANALIZA POSLOVANJA

1.1 Opis činjenica i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje uvjeta za otvaranje postupka predstečajne nagodbe

- **O obrtu**

Ribarski obrt „ALMA“ (U daljnjem tekstu Obrt) je obrt za morski ribolov, preradu ribe, prijevoz ribe, trgovinu na veliko ribama, školjkama i rakovima, sa sjedištem u Puli na adresi Baližerka 144. Obrt koristi skladište sa pogonom. U obrtu se nalaze, transportna vozila i brod za ulov ribe. Osobni identifikacijski broj društva (OIB) je 71697003154, broj Obrtnice je 18010004236, Obrt je u prethodnom razdoblju ostvarivao pozitivne poslovne rezultate. Usprkos gospodarskoj krizi, obrt je uspijevao izvršavati svoje obveze. Pozitivni poslovni rezultat ostvaren je i 2015. godine. I pored pozitivnih poslovnih rezultata tijekom 2015. godine Obrt dolazi u probleme s likvidnošću, i radi toga je došlo do blokade računa čime je dodatno opterećeno normalno poslovanje. Kao posljedica blokade računa došlo je i do smanjenja poslovne aktivnosti te samim time i smanjenja prihoda. Kako bi se poslovanje restrukturiralo pokrenut je postupak predstečajne nagodbe čime bi se uz restrukturiranje financijskog i operativnog poslovanja omogućilo ponovno povećanje prihoda i uredno izvršavanje postojećih i budućih obveza vjerovnicima. Obrt je osnovan 10.07.2003. godine na adresi Istarska 30, u općini Sveti Lovreč. Adresa obrta je naknadno premještena na sadašnju adresu Baližerka 144, Pula. Obrt je u sustavu PDV-a.

2. OPIS POSLOVANJA U ZADNJIH 5 GODINA

Račun dobiti i gubitka.

Tablica 1. Prikaz poslovanja za razdoblje od 2011. do 2015. godine u kunama.

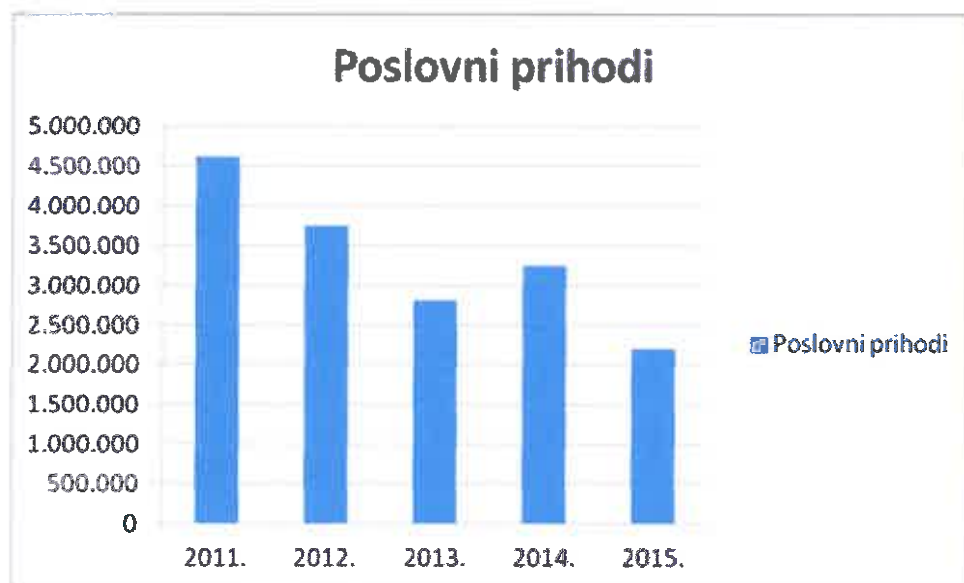
Pozicija	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.
Poslovni prihodi	4.619.424	3.751.198	2.821.246	3.259.363	2.211.883
Poslovni rashodi	4.595.170	3.660.511	2.709.098	3.087.790	2.149.064
Poslovni rezultat	24.254	90.687	112.148	171.573	62.819
Financijski prihodi	217.874	826	795	13.787	1
Financijski rashodi	190.639	80.354	88.338	166.065	54.715
Financijski rezultat	27.235	-79.528	-87.543	-152.278	-54.714

Ukupni prihodi	4.837.298	3.752.024	2.822.041	3.273.150	2.211.884
Ukupni rashodi	4.785.809	3.740.865	2.797.436	3.253.855	2.203.779
Dobit/gubitak prije poreza	51.489	11.159	19.368	19.295	8.105

Izvor: Izrada autora, na osnovu godišnjih financijskih izvještaja za promatrano razdoblje

Iz Tablice 1. Vidljivo je da je poslovanje obrta tijekom promatranog razdoblja bilo pozitivno. Poslovni prihod su uvijek bili veći od poslovnih rashoda i shodno tome može se zaključiti da društvo ostvaruje pozitivne rezultate iz poslovnih aktivnosti. Najveći teret društva čine kamate po financijskim zajmovima koji opterećuju Obrt. Nadalje iz bilance će se vidjeti da se udio dugoročnih obveza kroz godine smanjio pa i opterećenje kamatama.

Grafikon 1. Grafički prikaz poslovnih prihoda za razdoblje od 2011. do 2015. godine u kunama.



Izvor: Izrada autora, osnovu podataka iz Tablice 1.

Iz Grafikona 1. vidljivo je da poslovni prihodi od 2011. do 2016. godine uglavnom opadaju, izuzetak je 2014. godina kada je zabilježen blagi rast poslovnih prihoda.

Bilanca

Tablica 2. Godišnje bilance za razdoblje od 2011. do 2015. godine

	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.
AKTIVA					
POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	15,231	0	0	0
DUGOTRAJNA IMOVINA	1,190,047	2,282,311	1,930,183	1,825,821	1,451,697
Ne materijalna imovina	0	0	0	0	0
Materijalna imovina	1,190,047	2,282,311	1,930,183	1,825,821	1,451,697

Najveći udio u aktivni tijekom promatranog razdoblja zauzima dugotrajna materijala imovina, i kratkotrajna imovina odnosno potraživanja. U 2013. godini dugotrajna materijalna imovina je iznosila 1.930.183 kuna ili 63,57%. u 2014. godini dugotrajna materijala imovina iznosila je 1.825.821 kuna ili 56,24%. U 2015. godini dugotrajna materijala imovina iznosila je 1.451.697 kuna ili 49,24%. Dugotrajna materijala imovina vremenom se amortizira i prelazi u likvidnije oblike. Kratkotrajna imovina 2013. godini iznosila je 1.106.135 kuna ili 36,43%. U 2014. godini kratkotrajna imovina iznosila je 1.420.884 kuna ili 43,76 %. U 2015. godini kratkotrajna imovina iznosila je 1.496.625 kuna ili 50,76%.

U pasivi najveći dio odnosi se na dugoročne i kratkoročne obveze. Dugoročne obveze se postepeno smanjivale, a kratkoročne povećavale. U 2013. godini dugoročne obveze iznosile su 1.125.547 kuna ili 37,07%. U 2014. godini dugoročne obveze iznosile su 1.110.947 kuna ili 34,22%. U 2015. godini dugoročne obveze iznosile su 204.673 kuna ili 6,46%. Kratkoročne obveze u 2013. godini iznosile su 2.328.007 ili 76,67%. U 2014. godini kratkoročne obveze iznosile su 2.538.604 kuna ili 78,19%. U 2015. godini kratkoročne obveze iznosile su 3.140.521 ili 106,52%.

3. PROIZVODNI PROGRAM PRIJE RESTRUKTUIRANJA

- Ulov ribe
- Maloprodaja
- Smrzavanje srdele

Ulov ribe bio je osnovna djelatnost obrta. Ulov je plasiran najvećim djelom na domaćem tržištu. Najveći kupci bili su velike tvrtke za predadu ribe odnosno za konzerviranje srdele. Dio ulova se plasirao na tržište Italije. Ovaj sektor bio je opterećen propasti velikih domaćih prerađivačkih sektora, i skoka cijena goriva. Danas su se formirali novi distributerski kanali koji su orijentirani ka izvozu.

Maloprodaja je bila posljednjih godina najveći izvor likvidnosti, posebno u vremenu od početka krize, kada je došlo do velike rupe likvidnosti u realnom sektoru. Međutim, kako je došlo do pada kupovne moći stanovništva i porast cijene ribe, prometi su u zadnjih par godina u konstantom padu.

Smrzavanje srdele je novija djelatnost koju je obrt počeo 2012. godine. Srdela se smrzava u blokove od 6 do 8 kilograma, ili rinfuzo (IQF). Riba koja se smrzava je iz vlastitog ulova ili od dobavljača.

Dugotrajna financijska imovina	0	0	0		
Kratkotrajna imovina	1,686,810	1,655,936	1,106,135	1,420,884	1,496,625
Zalihe	89,677	389,062	469,988	460,060	413,816
Potraživanja	1,506,579	1,057,529	452,480	935,847	1,032,869
Kratkotrajna fin. imovina	83,332	182,794	182,794	22,152	37,751
Novac u banci i blagani	7,222	26,551	873	22,152	37,751
UKUPNO AKTIVA	2,876,857	3,953,478	3,036,318	3,246,705	2,948,322
PASIVA					
Kapital i rezerve	-443,081	-436,605	-417,236	-402,846	-396,872
Temeljni kapital	0	0	0	0	0
Kapitalne rezerve	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000
Revolarizacijske rezerve	0	0	0	0	0
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	-560,288	-523,081	-516,605	-497,237	-482,845
Dobit ili gubitak poslovne godine	37,207	6,476	19,369	14,391	5,973
Dugoročne obveze	908,329	1,500,779	1,125,547	1,110,947	204,673
kratkoročne obveze	2,411,609	2,889,304	2,328,007	2,538,604	3,140,521
UKUPNA PASIVA	2,876,857	3,953,478	3,036,318	3,246,705	2,948,322

Izvor: Izrada autora na osnovu podataka iz financijskih izvještaja za promatrano razdoblje.

Tablica 3. Struktura bilance za razdoblje od 2011. do 2015. godine

	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.
AKTIVA					
POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0,00%	0,39%	0,00%	0,00%	0,00%
I. DUGOTRAJNA IMOVINA	41,37%	57,73%	63,57%	56,24%	49,24%
Ne materijalna imovina	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Materijalna imovina	41,37%	57,73%	63,57%	56,24%	49,24%
II. Dugotrajna financijska imovina	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Kratkotrajna imovina	58,63%	41,89%	36,43%	43,76%	50,76%
Zalihe	3,12%	9,84%	15,48%	14,17%	14,04%
Potraživanja	52,37%	26,75%	14,90%	28,82%	35,03%
Kratkotrajna fin. imovina	2,90%	4,62%	6,02%	0,68%	1,28%
Novac u banci i blagani	0,25%	0,67%	0,03%	0,68%	1,28%
UKUPNO AKTIVA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
PASIVA					
Kapital i rezerve	-15,40%	-11,04%	-13,74%	-12,41%	-13,46%
Temeljni kapital	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Kapitalne rezerve	2,78%	2,02%	2,63%	2,46%	2,71%
Revolarizacijske rezerve	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	-19,48%	-13,23%	-17,01%	-15,32%	-16,38%
Dobit ili gubitak poslovne godine	1,29%	0,16%	0,64%	0,44%	0,20%
Dugoročne obveze	31,57%	37,96%	37,07%	34,22%	6,94%
kratkoročne obveze	83,83%	73,08%	76,67%	78,19%	106,52%
UKUPNO PASIVA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Izvor: Izračun autora na osnovu podataka iz Tablice 2.

Smrznuta srdela je plasirana na domaćem i na inozemno tržištu i to krajnje odredište je Italija i Španjolska. Ovaj sektor ima velikog potencijala, jer se sva smrznuta količina s lakoćom plasira na tržište.

4. IZRACUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA

Sukladno financijskim izvještajima, na dan 05.08.2016. Obrt Alma ima ukupne obveze u iznosu od 1.786.165,99 kuna, od čega obveze prema dobavljačima iznose 347.311,44 kuna, obveze prema bankama za kredite iznose 221.877,19 kuna dok obveze prema vlasniku iznose 434.196,03 kuna.

4.1 Opis mjera financijskog restrukturiranja i izračun njihovih efekata na manjak likvidnih sredstava

Na dan 05.08.2016. Obrt Alma ima sljedeće obveze prema vjerovnicima:

Tablica 4. Plan otpisa obveza

Red br.	OBVEZE PREMA VJEROVNICIMA NA DAN 05.08.2016					
	OIB Vjerovnika	Naziv vjerovnika	Iznos duga u kunama	Iznos otpisa	Ostatak tražbine	Mjesečni obrok
1	6591619868	Obrt "Bonaca"	310.167,58	217.117,31	93.050,27	1.938,55
2	79863421229	KOMARČA d.o.o	430.415,79	301.291,05	129.124,74	2.690,10
3	9528552883	FIORITAL d.o.o	314.615,44	220.230,81	94.384,63	1.966,35
4	29743547503	Triglav Osiguranje d.d	5.757,20	4.030,04	1.727,16	95,95
5	59608986839	Zeljko Balde	6.000,00	4.200,00	1.800,00	100,00
6	32857429536	Luča uprava Rovinj	7.699,50	5.389,65	2.309,85	100,43
7	97994010225	STROJOPROMET d.o.o	13.239,30	9.267,51	3.971,79	165,49
8	18683136487	RH Min. Fin. Porezna uprava	240.500,23	240.500,23	240.500,23	10.020,84
		UKUPNO	1.332.199,04	1.004.689,40	568.009,87	17.818,69

Izvor: Izracun autora

Obveze prema razlučnim vjerovnicima na dan 05.08.2016. u skraćenom postupku predstečajne nagodbe:

RED. BR.	OIB VJEROVNIKA	NAZIV VJEROVNIKA	IZNOS TRAZBINE
1	14036333877	Addiko Banka (Hypo Banka d.d.)	221.877,19
		UKUPNO	221.877,19

Obveze prema vlasniku na dan 05.08.2016.

RED. BR.	OIB VJEROVNIKA	NAZIV VJEROVNIKA	IZNOS TRAZBINE
1	71697003154	Redžep Raimović	434.196,03
		UKUPNO	434.196,03

4.2 Prijedlozi za provedbu plana financijskog restrukturiranja:

1. Vjerovnik Bonaca obrt: utvrđeni iznos duga na dan 05.08.2016. godine iznosi 310.167,58 kn. Otpis utvrđenog duga u iznosu od 70% i kamate u cijelosti. Ostatak duga za otplatu iznosi 93.050,27 kuna. Ostatak duga će se platiti u 48 jednaka mjesečna obroka u iznosu od 1.938,55 kuna s početkom otplate 6 mjeseci nakon pravomoćnog Rješenja o sklapanju predstečajne nagodbe

2. Vjerovnik Triglav Osiguranje d.d.: Utvrđeni iznos duga na dan 05.08.2016. godine iznosi 5.757,20 kn. Otpis utvrđenog duga u iznosu od 70% i kamata u cijelosti. Ostatak duga za otplatu iznosi 1.727,16 kuna. Ostatak duga će se platiti u 18 jednaka mjesečnih obroka u iznosu od 95,95 kuna s početkom otplate 6 mjeseci nakon pravomoćnog Rješenja o sklapanju predstečajne nagodbe.

3. Vjerovnik FIORITAL d.o.o.: Utvrđeni iznos duga na dan 05.08.2016. godine iznosi 314.615,44 kn. Otpis utvrđenog duga u iznosu od 70% i kamata u cijelosti. Ostatak duga za otplatu iznosi

94,384.63 kuna. Ostatak duga će se platiti u 48 jednaka mjesečna obroka u iznosu od 1,966.35 kuna, s početkom otplate 6 mjeseci nakon pravomoćnog Rješenja o sklapanju predstečajne nagodbe.

4. Vjerovnik Željko Balde. : Utvrđeni iznos duga na dan 05.08.2016. godine iznosi 6.000,00 kn. Otpis utvrđenog duga u iznosu od 70% i kamata u cijelosti. Ostatak duga za otplatu iznosi 1.800,00 kuna. Ostatak duga će se platiti u 18 jednaka mjesečna obroka u iznosu od 100,00, s početkom otplate 6 mjeseci nakon pravomoćnog Rješenja o sklapanju predstečajne nagodbe.

5. Vjerovnik Lukča uprava Rovinj: Utvrđeni iznos duga na dan 05.08.2016. godine iznosi 7.699,50 kn. Otpis utvrđenog duga u iznosu od 70% i kamata u cijelosti. Ostatak duga za otplatu iznosi 2.309,85 kuna. Ostatak duga će se platiti u 23 jednaka mjesečna obroka u iznosu od 100,43 kn, s početkom otplate 6 mjeseci nakon pravomoćnog Rješenja o sklapanju predstečajne nagodbe.

6. Komarča d.o.o.: utvrđeni iznos duga na dan 05.08.2016. godine iznosi 430.415,79 kn. Otpis utvrđenog duga u iznosu od 70% i kamate u cijelosti. Ostatak duga za otplatu iznosi 129.124,74 kuna. Ostatak duga će se platiti u 48 jednaka mjesečna obroka u iznosu od 2.690,10 kuna s početkom otplate 6 mjeseci nakon pravomoćnog Rješenja o sklapanju predstečajne nagodbe.

7. STROJOPROMET d.o.o. utvrđeni iznos duga na dan 05.08.2016. godine iznosi 13.239,30 kn. Otpis utvrđenog duga u iznosu od 70% i kamate u cijelosti. Ostatak duga za otplatu iznosi 3.971,79 kuna. Ostatak duga će se platiti u 24 jednaka mjesečna obroka u iznosu od 165,49 kuna s početkom otplate 6 mjeseci nakon pravomoćnog Rješenja o sklapanju predstečajne nagodbe.

7. Vjerovnik Redžep Raimović: Utvrđeni iznos duga na dan 05.08.2016. godine iznosi 434.196,03kn. Otpis utvrđenog duga i kamata u cijelosti.

8. Vjerovnik Ministarstvo Financija Republike Hrvatske – Porezna uprava: Utvrđeni iznos duga na dan 05.08.2016. godine iznosi 240.500,23 kn. Otpis kamata u cijelosti. Ostatak duga za otplatu. Ostatak duga će se platiti u 24 jednaka mjesečna obroka u iznosu uz kamatnu stopu od 4.5%, s početkom otplate 6 mjeseci nakon pravomoćnog Rješenja o sklapanju predstečajne nagodbe.

9. Vjerovnik Addiko Banka d.d. (Hypo Banka d.d.): Utvrđeni iznos je duga je 221.877,19 kuna na u iznosu u cijelosti je preuzeo jamac Obrt Bonaca.

4.3. Plan poslovanja za razdoblje od pet godina uz detaljno obrazloženje razloga za utvrđivanje svake pozicije plana

Porast prihoda u budućnosti u odnosu na proteklo razdoblje temelji se na slijedećim pretpostavkama:

- deblokada računa
- porast ulova i postizanje boljih otkupnih cijena u skladu s kretanjima na tržišta ribe uslijed povećane potražnje
- povećanje obujma porizvodnje mariniranog inćuna i smrzavanje srdele.
- iznajmljivanje skladišta
- proizvodnja i prodaja leda.
- usluge prijevoza ribe.
- marketinške aktivnosti u obliku osobne prodaje mariniranog inćuna, smrznute srdele i prodaje.

Kontrola nad razinom troškova:

Tijekom protekle godine već je uspostavljena stroža kontrola troškova. Smanjit će se troškovi operativnog poslovanja poput telekomunikacijskih usluga, troškova goriva i slično. Poslove će obavljati vlasnik tvrtke i broj zaposlenih biti će u skladu s potrebama poslovanja. Plaće djelatnika biti će određene tržišnim cijenama.

5. STRUKTURA ZAPOSLENIH

Tablica 5. Broj zaposlenih u razdoblju od 2011. do 2016. godine

Godina	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.
Broj zaposlenih	18	11	6	8	6	1

Gravikon 2. Broj zaposlenih u razdoblju od 2011. do 2016. godine



Izvor. Izrada autora na osnovu podataka iz Tablice 5.

U obrtu je u prijasnjem radoblju bilo zaposleno izmedju 1 i 18 djelatnika SSS i KV. Broj djelatnika se smanjio zbog pada obujma poslovanja pada i smanjenja troskova.

6. TRŽIŠTE NABAVE SIROVINA I MATERIJALA

Prednost djelatnosti ribarstva je u tome što većina potrebnih sirovina i materijala nabavlja se od domaćih dobavljača. Nafta za potrebe broda i transportnih vozila nabavlja se na domaćem tržištu od INA-e. Cijene naftnih derivata su u padu i na najnižim razinama u posljednjih 8 godina. Cijene euro dizela u zadnjih godinu dana kretale su se u rasponu od 7,60 kn po litri do 8,80 kn. Cijene euro dizela – plavi kretale se u rasponu od 3, do 4,. Riba namjenjena maloprodaji nabavljala se dio iz vlastitog ulova dio od lokalnih dobavljača. El.energija nabavlja se od HEP-a po cijeni od 2,3 kn po KW/h, a voda od VODOVOD Pula d.o.o. Ostali materijali za održavanje ribolovnih alata također se nabavljaju od lokalnih dobavljača a dio iz Italije.

7. FINANCIRANJE

Dana 13.03.2014. godine gospodin Redžep Raimović kao vlasnik Obrta „Alma“ (korisnik kredita) i Hypo Banka sada ADDIKO banka sklopili su Ugovor o kreditu, broj 325-51016186 na iznos od 160.000,00 eura (EUR) u protuvrijednost u kunama po srednjem tečaju Hypo Banke na dan sklapanja kredita. Rok dospeljeća je 12 godina. Kamatna stopa na kredit je varijabilna i iznosi 6M EUROBOR + 7%. Trenutna kamata po kreditu je 7,25%. Obračun kamata je složeni dekurzivni godišnji. Isplata kredita je išla u dvije tranše. Dio kredita je vraćan unaprijed. Ostatak kredita glavnice iznosi 25.410,33 eura.

Tablica 6 . Otplatna tablic kredita za promatrano razdoblje iskazane u eurima

Godina	Godišnji obrok	Kamate	Otplata Glavnice	Ostatak
2015.				26.807,77
2016.	4.264,44	1.850,41	2.414,03	24.393,74
2017.	4.264,44	1.669,44	2.595,00	21.798,74
2018.	4.264,44	1.474,90	2.789,54	19.009,20
2019.	4.264,44	1.265,82	2.998,62	16.010,58
2020.	4.264,44	1.041,04	3.223,40	12.787,18
2021.	4.264,44	1.021,57	3.242,87	9.544,31
UKUPNO	25.586,64	8.323,18	17.263,46	

Izvor: Izrada autora na osnovu podataka iz otplatne tablice kredita

8. SWOT Analiza Prijašnjeg poslovanja

SNAGE Snage obrta ogledale su se u dugogodišnjem iskustvu vlasnika, povjerenje kupaca i zaokružen proces od ulova do maloprodaje.	SLABOSTI Slabosti obrta bile su visoka ovisnost o pojedinim kupcima u veleprodaji i slaba diverzificiranost distribucijskih kanala.
PRILIKE Prilike Obrta ogledale su se u mogućnost rasta i povećanje tržišnog udjela na lokalnom nivou	PRIJETNJE Povećane kamatnih stopa na kredite koje je obrt imao. Propast velikih kupaca ili jačanje njihove pregovaračke moći.

9. PROGRAM RESTRUKTUIRANJA I KONSOLIDIRANJA

9. PLAN RESTRUKTURIRANJA

Plan operativnog restrukturiranja temelji se na povećanju obujma poslovanja u odnosu na trenutnu razinu poslovanja. Povećanje obujma poslovanja utjecat će i na povećanje raspoloživih likvidnih sredstava kojima će se moći otplatiti nastali dugovi društva prema vjerovnicima. Kako bi se povećali prihodi planira se povećanje proizvodnje mariniranog inćuna ulova, prodaje leda te uskuge prijevoza ribe, a koje je moguće ostvariti bez značajnijeg povećanja troškova uz zapošljavanje 7 dodatnih radnika. Kako bi se povećala prodaja i povećao broj novih poslova planira se pokretanje marketinških aktivnosti na društvenim mrežama kako bi se lakše došlo do kupaca.

Uz povećanje prihoda planira se i smanjenje troškova kod kojih još postoji mogućnost smanjenja u odnosu na sadašnju razinu troškova. U narednih 5 godina od nakon pravomoćnog Rješenja o sklapanju predstečajne nagodbe nije planirana isplata dobiti.

9.1. Analiza tražbina na dan 05.08.2016.

Obrt „ALMA”. na dan 05.08.2016. godine ima nepodmirene obveze prema dobavljačima u ukupnom iznosu od 347.311,44 kn. Obveze prema razlučnom vjerovniku iznose 221.877,19 kn. Obveze prema vlasniku iznose 434.196,03 kn. Obveze prema vjerovnicima “Komarča” d.o.o. u iznosu 430.415,79 kn, i prema obrtu BONACA u iznosu od 310.167,58 kn. Prema poreznoj upravi iznos od 240.500,23. Prioritetnih tražbina nema.

9.2. Usporedba s očekivanim namirenjem u slučaju stečaja

U slučaju ulaska u stečajni postupak doći će do podmirivanja potraživanja dobavljača i Porezne uprave iz stečajne mase. U istom slučaju visoka je vjerojatnost da će se imovina društva prodati ispod tržišne vrijednosti zbog prisilne prodaje u kraćem vremenskom razdoblju pri čemu će se podmiriti samo dio obveza prema vjerovnicima.

Dio obveza moći se podmiriti kroz naplatu potraživanja koja društvo ima prema svojim kupcima, međutim za isto je potrebno dulje vremensko razdoblje.

Iz istoga proizlazi da je svim vjerovnicima u postupku predstečajne nagodbe u interesu nastavak poslovanja društva. Na isti način vjerovnici će sukladno predloženoj dinamici (u najkraćem mogućem roku s obzirom na trenutno stanje poslovanja i vanjske makroekonomske okolnosti) naplatiti svoja potraživanja.

9.3. Operativno restrukturiranje poslovanja sastoji se od sljedećih mjera:

1. Povećanje prihoda -nakon deblokade računa planira se povećanje obujma poslovanja. Navedeno će utjecati na povećanje prihoda a samim time i na povećanje likvidnih sredstava koje društvu ostaju na raspolaganju za plaćanje obveza prema vjerovnicima.

2. Smanjenje troškova -smanjiti će se dio operativnih troškova kod kojih još postoji mogućnost smanjenja u odnosu na sadašnju razinu troškova. U obrtu se planira zaposlit ukupno 8 osoba, sa SSS i KV spremom.

10. IMOVINA DUŽNIKA NA DATUM 05.08.2016.

Vrijednost dugotrajne imovine Obrta „Alma” na dan 05.08.2016. iznosi 1.128.771 kn. Potraživanja prema kupcima iznose 136.417,07 kn.

U Tablici 7 je prikazana Dugotrajna imovina društva na dan 05.08.2016.

Tablica 7. Dugotrajna imovina obrta

Red.			Nabavna vrijednost	Knjigovodsvena vrijednost	Vijek trajanja	Stopa otpisa	Iznos otpisa	Knjigov. vrijedn.	
br.		Naziv stvari ili prava							stvari ili prava
									na kraju godine
1		4	5	6	7	8	9		
1		URA-496/08-KOČA- 1380-PU	53.425,88	25.822,50	5	20	0	25.822,50	
2		MAESTRAL 500- ČAMAC	14.600,00	1.946,67	5	20	0	1.946,67	
3		URA-606/09- LEDOMAT SPS3000	125.000,00	125.000,00	0	0	0	125.000,00	
4		URA-681/09-GRT MARLENA-Ekspn.	6.202,10	6.202,10	0	0	0	6.202,10	
5		PLIVARICA - SRDELARA	18.000,00	7.800,00	5	20	0	7.800,00	
6		PASARA-RV 1028	2.000,00	1.100,00	5	20	0	1.100,00	
7		URA-510/10-MOTOR DIESEL	7.300,00	4.136,67	5	20	0	4.136,67	
8		PASARA I DVA MOTORA - 4,88 m	5.000,00	2.916,67	5	20	0	2.916,67	
9		URA-626/10- REF.CONTINENTAL	27.880,00	16.263,33	5	20	0	16.263,33	
10		URA-371/11-MREŽA PLIVARICA	507.520,33	372.181,57	5	20	0	372.181,57	
11		- URA-424/11- RENAULT 4	3.000,00	2.250,00	5	20	0	2.250,00	
12		URA-281/12- KOMPRESOR- KONDENZATOR	40.749,17	32.599,34	5	20	0	32.599,34	
13		URA-376/12- RASHLADNI UREĐAJ- TUNEL	460.000,00	368.000,00	5	20	0	368.000,00	
14		URA-504/12-GOT.-VW CADDY	4.526,05	3.620,84	5	20	0	3.620,84	

15	URA-612/12- TERMOPAKIRANJE EPERT 4050 EV	43.225,00	34.580,00	5	20	0	34.580,00
16	URA-618-12-GARMIN GSPMAP I GMR RADAR	22.438,90	17.951,12	5	20	0	17.951,12
17	URA-5/13-SAT L855- 10X-i7	4.799,20	399,93	1	##	0	399,93
18	URA-580/13- AGREGAT MITSUBISI	106.000,00	106.000,00	5	20	0	106.000,00

11. TRŽIŠTE NABAVE SIROVINA I MATERIJALA

Prednost djelatnosti ribarstva je u tome što većina potrebnih sirovina i materijala nabavlja se od domaćih dobavljača. Nafta za potrebe broda i transportnih vozila nabavlja se na domaćem tržištu od INA- maloprodajni servis. Cijene naftnih derivata su u padu i na najnižim razinama u posljednjih 8 godina. Cijene euro dizela u zadnjih godinu dana kretale su se u rasponu od 7,60 kn po litri do 8,80 kn. Cijene euro dizela – plavi kretala se u rasponu od 3, do 4,. Alkoholni ocat i suncokretovo ulje za preradu inćuna nabavlja se od ZVIJEZDE d.d. po cijeni od 2,3 kn po litri. Jedna litra octa utroši se za je proizvodnju jedanog kilograma gotovog prizvoda, dok ulja 0,2 litra za jedan kg inćuna, sol koji se koristi za predadu inćuna i proizvodnju leda nabavlja se od lokalnih distributera. El.energija nabavlja se od HEP-a po cijeni od 2,3 kn po KW/h, a voda od VODOVOD Pula d.o.o. Ostali materijali za održavanje ribolovnih alata također se nabavljaju od lokalnih dobavljača a dio iz Italije..

12. PLANIRANI PRIHODI I RASHODI

12.1. Planirani prihodi

Obrt će u budućnosti ostvarivati prihode iz sljedećih aktivnosti:

- Ulovom sitne plave ribe (srdela i inćun)
- Smrzavanje srdele u pogonu.

- Mariniranje inćuna
- Proizvodnjom i prodajom leda
- Usluge prijevoza ribe
- Iznajmljivanje skladišta.

Obrt "Alma" u vlasništvu posjeduje Ribarsku brodicu Registarских oznaka 1380 - PU. kojom će i u budućnosti baviti se ulovom sitne plave ribe (srdela I inćun). Planirani prihod zasnovan je na iskustvu i na osnovu podataka iz prijašnjih godina. Planirani prihod od iznosi 1.187.500,00 kuna. Troškovi broda i posade čine okvirno 60% od ukupnih prihoda od ulova. Na brodu će biti zaposleno 5 osoba.

Smrzavanje srdele u blokovima od po 6 kg i rinfuzo (IQF), radit će se u pogonu. Riba će se nabavljati iz vlastitog ulova ili sa drugih brodova. Marža po 1 kg smrznute srdele nakon pokrivanja troškova el. Energije, rada i ambalaže iznosi 0,75 kuna po kilogramu. U pogonu će biti zaposlene 2 osobe koje su ujedno i zadužene za marinirane inćuna. Planirana zarada od smrzavanje srdele iznosi 27.750,00 kuna.

Mariniranje inćuna obavljat će se u pogonu. Planirani prihod od mariniranog inćuna je 340.000,00 Kuna. Troškovi sirovine, materijala i rada iznose 283.712,00 kuna. U ovoj aktivnosti postoji najviše potencijala za proširenje jer nema dovoljno konkurencije a tržište je ne zasićeno.

Proizvodnja i prodaja leda. Kapaciteti proizvodnje leda iznose 3.000 kg leda dnevno. Ta količina premašuje vlastite potrebe. Višak koji nastaje će se prodavati.

Planirani prihod od leda 154.900 kn. Troškovi el. energije za proizvodnju leda, soli, vode i održavanje ledomata iznosi cca 36.000 kn. godišnje.

Prijevozom ribe Obrt nastoji iskoristiti kapacitete prijevoznih sredstava, čime će se dodatno ostvariti prihod. Prihod od prijevoza planira se na razini od 100.000. kuna godišnje.

12.2. Planirani troškovi

Najveći dio troškova u promatranom razdoblju odnose se na materijalne troškove koji čine više od 58% tijekom cijelog razdoblja, a najviše otpada na troškove goriva koji čine preko 15% ukupnih troškova. Nadalje slijede troškovi placa koji čine preko 30% ukupnih troškova. Nematerijalni troškovi sudjeluju sa 10%.

12.3. Racun dobiti i gubitka.

Tijekom promatranog razdoblja poduzeće ostvaruje pozitivan poslovni rezultat. Planirana neto dobit kreće se u rasponu od 108.340,95 kuna koliko iznosi u 2017. godini do 112.228,17 kuna koliko iznosi u 2021. godini. Kumulativ neto dobiti u 2021. godini iznosi 552.951,32 kuna. U narednih 5 godina nije planirana isplata dobiti.

12.4. Novčani tok

Poduzeće tijekom promatranog razdoblja ostvaruje pozitivne neto primitke. Neto primitci kreću se u rasponu od 110.192,13 kuna koliko iznose u 2018. godini do 300.470,81 kuna koliko iznose u 2021 godini. Kumulativ neto primitaka u 2021. godini iznosi 1.003.482,71 kuna. Najveći dio novčani odljeva odnosi se na troškove poslovanja 1.512.948,87 kuna, zatim slijede troškovi plaća 463.150,00 kuna. Troškovi otplate prema vjerovnicima kreću se u rasponu od 62.382,79 kuna u 2020. godini do 213.824,30 kuna koliko iznose u 2018. godini.

Tablica 8. Projekcija prihoda

Prihodi	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
Prihodi od Ulova	1.187.500,00	1.187.500,00	1.187.500,00	1.187.500,00	1.187.500,00
Prihodi od proizvodnje	340.000,00	340.000,00	340.000,00	340.000,00	340.000,00
Smrzavanje srdele	27.750,00	27.750,00	27.750,00	27.750,00	27.750,00
Prihodi od iznajmljivanje	76.500,00	76.500,00	76.500,00	76.500,00	76.500,00
Prihodi od prijevoza	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Prizvodnja leda	154.900,00	154.900,00	154.900,00	154.900,00	154.900,00
UKUPNO	1.886.650,00	1.886.650,00	1.886.650,00	1.886.650,00	1.886.650,00

Izvor: Izracun autora

Tablica 9. Struktura prihoda

Struktura proizvodnog razdoblja	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
Prihodi od Ulova	62.94%	62.94%	62.94%	62.94%	62.94%
Prihodi od proizvodnje	18.02%	18.02%	18.02%	18.02%	18.02%
Smrzavanje srdele	1.47%	1.47%	1.47%	1.47%	1.47%
Prihodi od iznajmljivanje	4.05%	4.05%	4.05%	4.05%	4.05%
Prihodi od prijevoza	5.30%	5.30%	5.30%	5.30%	5.30%
Prizvodnja leda	8.21%	8.21%	8.21%	8.21%	8.21%
UKUPNO	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%

Izvor: Izracun autora

Tablica 10 Projekcija troškova

TROŠKOVI	2017	2018	2019	2020	2021
Materijalni troškovi i troškovi sirovine	325.177,50	325.177,50	325.177,50	325.177,50	325.177,50
El. Energija	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
Troškovi održavanja brodova	156.500,00	156.500,00	156.500,00	156.500,00	156.500,00
Gorivo za transportna vozila	34.500,00	34.500,00	34.500,00	34.500,00	34.500,00
Gorivo za brod	230.416,67	230.416,67	230.416,67	230.416,67	230.416,67
Ukupno materijalni troškovi	896.594,17	896.594,17	896.594,17	896.594,17	896.594,17
Troškovi telefona i poštarine	17.376,00	17.376,00	17.376,00	17.376,00	17.376,00
Troškovi računovode	31.000,00	31.000,00	31.000,00	31.000,00	31.000,00
Bankovne usluge	1.802,00	1.802,00	1.802,00	1.802,00	1.802,00
Tr. osiguranja i registracije voliza i plovila	50.400,00	50.400,00	50.400,00	50.400,00	50.400,00
Troškovi poretia i članarina	3.367,00	3.367,00	3.367,00	3.367,00	3.367,00
Troškovi prijevoza	2.800,00	2.800,00	2.800,00	2.800,00	2.800,00
Ostali troškovi	46.459,70	46.459,70	46.459,7	46.459,70	46.459,70
Ukupno ne mat.	153.204,70	153.204,70	153.204,70	153.204,70	153.204,70
Neto plaće	307.200,00	307.200,00	307.200,00	307.200,00	307.200,00
Porezi i doprinosi na i iz plaće	155.950,00	155.950,00	155.950,00	155.950,00	155.950,00
Amortizacija	225.754,15	225.754,15	225.754,15	225.754,15	225.754,15
Ukupno plaće	463.150,00	463.150,00	463.150,00	463.150,00	463.150,00
Kamate	12.520,80	11.061,75	9.493,65	7.807,80	7.661,78
UKUPNI TROŠKOVI	1.751.223,81	1.749.764,76	1.748.196,66	1.746.510,81	1.746.364,79
VII. VERIŽNI INDEKS	100	99,92%	99,91%	99,90%	99,99%
VIII. BAZNI INDEKS (B = 2016. Godina)	100	100,08%	100,17%	100,27%	100,28%

Izvor: Izračun autora

*Troškovi kamata su određeni po tečaju 1EUR=7,50HRK

Tablica 11. Struktura troškova

TROŠKOVI	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
Materijalni troškovi i troškovi sirovine	18.57%	18.58%	18.60%	18.62%	18.62%
El. Energija	8.57%	8.57%	8.58%	8.59%	8.59%
Troškovi održavanja brodova i rib.					
Alata	8.94%	8.94%	8.95%	8.96%	8.96%
Gorivo za transportna vozila	1.97%	1.97%	1.97%	1.98%	1.98%
Gorivo za brod	13.16%	13.17%	13.18%	13.19%	13.19%
Ukupno Materijalnih troškova	51.20%	51.24%	51.29%	51.34%	51.34%
Troškovi telefona i poštarine	0.99%	0.99%	0.99%	0.99%	0.99%
Troškovi računovođe	1.77%	1.77%	1.77%	1.77%	1.78%
Bankovne usluge	0.10%	0.10%	0.10%	0.10%	0.10%
Troškovi osiguranja	2.88%	2.88%	2.88%	2.89%	2.89%
Troškovi poreta i članarina	0.19%	0.19%	0.19%	0.19%	0.19%
Troškovi prijevoza	0.16%	0.16%	0.16%	0.16%	0.16%
Ostali troškovi	2.65%	2.66%	2.66%	2.66%	2.66%
Ukupno ne materijalnih troškova	8.75%	8.76%	8.76%	8.77%	8.77%
Neto plaće	17.54%	17.56%	17.57%	17.59%	17.59%
Porezi i doprinosi na iz plaće	8.91%	8.91%	8.92%	8.93%	8.93%
Amortizacija	12.89%	12.90%	12.91%	12.93%	12.93%
Ukupno plaće	26.45%	26.47%	26.49%	26.52%	26.52%
Kamata	0.71%	0.63%	0.54%	0.45%	0.44%
UKUPNI TROŠKOVI	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%

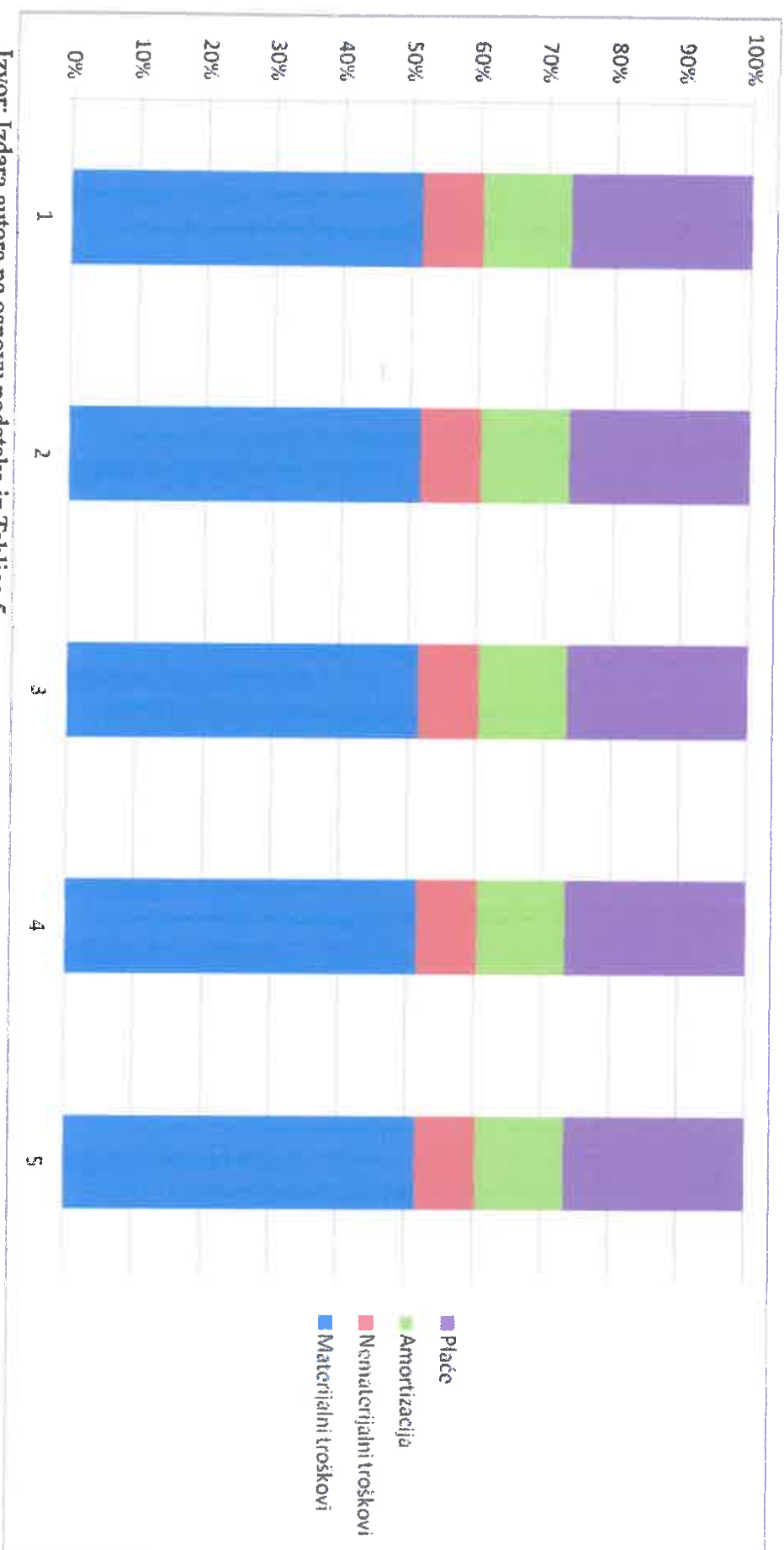
Izvor: Izračun autora

Tablica 12. Projekcija računa dobiti i gubitka

Prinodi	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
Prinodi od Ulova	1.187.500,00	1.187.500,00	1.187.500,00	1.187.500,00	1.187.500,00
Prinodi od prizvodnje	340.000,00	340.000,00	340.000,00	340.000,00	340.000,00
Smrzavanje srdele	27.750,00	27.750,00	27.750,00	27.750,00	27.750,00
Prinodi od iznajmljivanje	76.500,00	76.500,00	76.500,00	76.500,00	76.500,00
Prinodi od prijevoza	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Prizvodnja leda	154.900,00	154.900,00	154.900,00	154.900,00	154.900,00
UKUPNO PRIHODA	1.886.650,00	1.886.650,00	1.886.650,00	1.886.650,00	1.886.650,00
Troškovi					
Materijalni troškovi	896.594,17	896.594,17	896.594,17	896.594,17	896.594,17
Nematerijalni troškovi	153.204,70	153.204,70	153.204,70	153.204,70	153.204,70
Amortizacija	225.754,15	225.754,15	225.754,15	225.754,15	225.754,15
Plaće	463.150,00	463.150,00	463.150,00	463.150,00	463.150,00
Kamate	12.520,80	11.061,75	9.493,65	7.807,80	7.661,78
UKUPNO TROŠKOVA	1.751.223,81	1.749.764,76	1.748.196,66	1.746.510,81	1.746.364,79
BRUTO DOBIT	135.426,19	136.885,24	138.453,34	140.139,19	140.285,21
Porez na dobit	27.085,24	27.377,05	27.690,67	28.027,84	28.057,04
NETO DOBIT	108.340,95	109.508,19	110.762,67	112.111,35	112.228,17
KUMULATIV	108.340,95	217.849,14	328.611,80	440.723,15	552.951,32

Izvor: Izračun autora

Grafikon 3. Struktura troškova u računu dobiti i gubitka



Izvor: Izdara autora na osnovu podataka iz Tablice 5.

* 1=2017. godina, 2=2018. godina, 3= 2019. grafikon, 4=2020. godina, 5=2021. godina

Tablica 13. Projekcija novčani tok

STRUKTURA/RAZDOBLJE	2017	2018	2019	2020	2021
PROJEKTI PERIOD	1	2	3	4	5
I. PRIMICI	1.886.650,00	1.886.650,00	1.886.650,00	1.886.650,00	1.886.650,00
1. ukupni prihodi	1.886.650,00	1.886.650,00	1.886.650,00	1.886.650,00	1.886.650,00
2. izvori financiranja					
2.1 vlastita sredstva					
2.2 krediti dugoročni					
3. ostatak projekta					
3.1 osnovna sredstva					
3.2 obrtna sredstva					
II. IZDACI	1.742.794,46	1.776.457,87	1.672.235,84	1.652.099,92	1.586.179,20
1. ulaganja u stalna sredstva					
2. ulaganja u obrtna sredstva					
3. troškovi poslovanja	1.512.948,87	1.512.948,87	1.512.948,87	1.512.948,87	1.512.948,87
3.1 materijalni troškovi i tr. trgovačke robe	896.594,17	896.594,17	896.594,17	896.594,17	896.594,17
3.2 nematerijalni troškovi	153.204,70	153.204,70	153.204,70	153.204,70	153.204,70
3.3 plaće djelatnika	463.150,00	463.150,00	463.150,00	463.150,00	463.150,00
4. porez na dobit	27.085,24	27.377,05	27.690,67	28.027,84	28.057,04
5. zatvaranje obveza vjerovnicima	170.777,05	204.148,65	99.613,00	79.139,91	13.189,98
6. zatvaranje obveza-razlucni vjerovnik	31.983,30	31.983,30	31.983,30	31.983,30	31.983,30
III. NETO PRIMICI (I-II)	143.855,54	110.192,13	214.414,16	234.550,08	300.470,81
IV. KUMULATIV NETO PRIMITAKA	143.855,54	254.047,67	468.461,82	703.011,90	1.003.482,71

Izvor: Izračun autora

GRČKA
PRLUTANJA

1.6 Planirana bilanca na zadnji dan petogodišnjeg razdoblja za koje je sastavljen plan poslovanja

Planirana bilanca temelji se na primjeni opisanih mjera financijskog i operativnog restrukturiranja.

Tablica 7. Projekcija bilance

STRUKTURA/RAZDOBLJE	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.
PROJEKTI PERIOD	1.	2.	3.	4.	5.
AKTIVA					
A. DUGOTRAJNA IMOVINA	1.449.447	1.367.041	1.305.337	1.201.042	1.141.105
I. Nematerijalna imovina	7.000	2.200	0	0	0
II. a IV nemat. imovine	4.800	2.200	0	0	0
II. Materijalna imovina	1.529.486	1.447.247	1.367.041	1.305.337	1.201.042
II. a IV mat. imovine	82.239	80.207	61.703	104.296	59.937
III. Financijska imovina					
IV. Potraživanja					
B. KRATKOTRAJNA IMOVINA	142.234	197.437	282.278	374.952	536.674
I. Zalihe	0	0	0	0	0
II. Potraživanja	92.515	92.515	92.515	92.515	92.515
III. Financijska imovina	0	0	0	0	0
IV. Novac na računu i u blagajni	63.281	145.972	230.814	323.488	485.209
UKUPNA AKTIVA	1.605.243	1.605.528	1.628.666	1.617.044	1.718.829
PASIVA					
A. KAPITAL I REZERVE	175.728	252.642	348.738	413.502	515.287
I. Sredstva vlasnika	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
II. Rezerve	0	0	0	0	0
III. Zadržana dobit/gubitak	67.946	155.728	232.641	328.738	393.502
IV. Tekuća dobit	87.782	76.914	96.096	64.764	101.785
C. DUGOROČNE OBVEZE	1.000.224	930.540	857.582	781.196	781.196
D. KRATKOROČNE OBVEZE	429.291	422.345	422.346	422.346	422.346
UKUPNA PASIVA	1.605.243	1.605.528	1.628.666	1.617.044	1.718.829

11. Struktura djelatnika.

Društvo će zapošljavati ukupno 8 djelatnika SSS i KV stručne spreme. Plaće djelatnika su procirane prema prosječnim plaćama koje se isplaćuju na tržištu. U Tablici je tad popi i opis djelatnika, i njihove plaće na mjesечноj razini.

Tablica 14. Opis i struktura djelatnika

Opis posla	Br. Djelatnika	Neto plaća	Bruto II	Kvalifikacija
Ribar	5,00	3.200,00	4.824,47	SSS/KV
Djelatnici u pogonu	2,00	3.200,00	4.824,47	SSS/KV
Vozač	1,00	3.200,00	4.824,47	SSS/KV
UKUPNO	8,00	25.600,00	38.595,76	

Izvor: Izrada autora

*Bruto II odnosi se na bruto plaće s doprinosima iz/na plaću, faktor osonog odbitka je 1, stopa prireza 12%

12. ZAŠTITA OKOLIŠA

Obrt je ekološki osviješten, u prošlosti je bio i donator ekoloških akcija čišćenja šuma i podmorja. U proizvodnim procesima koje obrt obavlja nema značajnijeg otpada. Izuzetak je prerada incuna, gdje otpad se smrzava i skladišti, te se jednom tjedno po njega dolazi tvrtka za preradu Bio otpada Agroproteinka d.o.o. koja preuzima otpad. Posada broda ima stoga pisana pravila koja se tiču zaštite mora. Sav otpad koji se javlja na brodu se čuva u kantama za smeće koje se nalaze narodu i tek nakon povratka u luku se bacaju u kontejnere za smeće.

13. DINAMIKA OTPLATE OBVEZA OBRTA ALMA

1. Vjerovnik Bonaca obrt: utvrđeni iznos duga na dan 05.08.2016. godine iznosi 310.167,58 kn. Otpis utvrđenog duga u iznosu od 70% i kamate u cijelosti. Ostatak duga za otplatu iznosi 93.050,27 kuna. Ostatak duga će se platiti u 48 jednaka mjesečna obroka u iznosu od 1.938,55

kuna s početkom otplate 6 mjeseci nakon pravomoćnog Rješenja o sklapanju predstečajne nagodbe

2. Vjerovnik Triglav Osiguranje d.d.: Utvrđeni iznos duga na dan 05.08.2016. godine iznosi 5.757,20 kn. Otpis utvrđenog duga u iznosu od 70% i kamata u cijelosti. Ostatak duga za otplatu iznosi 1,727,16 kuna. Ostatak duga će se platiti u 18 jednaka mjesečnih obroka u iznosu od 95,95 kuna s početkom otplate 6 mjeseci nakon pravomoćnog Rješenja o sklapanju predstečajne nagodbe.

3. Vjerovnik FIORITAL d.o.o.: Utvrđeni iznos duga na dan 05.08.2016. godine iznosi 314.615,44 kn. Otpis utvrđenog duga u iznosu od 70% i kamata u cijelosti. Ostatak duga za otplatu iznosi 94.384,63 kuna. Ostatak duga će se platiti u 48 jednaka mjesečnih obroka u iznosu od 1.966,35 kuna, s početkom otplate 6 mjeseci nakon pravomoćnog Rješenja o sklapanju predstečajne nagodbe.

4. Vjerovnik Željko Balde. : Utvrđeni iznos duga na dan 05.08.2016. godine iznosi 6.000,00 kn. Otpis utvrđenog duga u iznosu od 70% i kamata u cijelosti. Ostatak duga za otplatu iznosi 1.800,00 kuna. Ostatak duga će se platiti u 18 jednaka mjesečnih obroka u iznosu od 100,00, s početkom otplate 6 mjeseci nakon pravomoćnog Rješenja o sklapanju predstečajne nagodbe.

5. Vjerovnik Lukča uprava Rovinj: Utvrđeni iznos duga na dan 30.06.2016. godine iznosi 7.699,50 kn. Otpis utvrđenog duga u iznosu od 70% i kamata u cijelosti. Ostatak duga za otplatu iznosi 2.309,85 kuna. Ostatak duga će se platiti u 23 jednaka mjesečnih obroka u iznosu od 100,43 kn, s početkom otplate 6 mjeseci nakon pravomoćnog Rješenja o sklapanju predstečajne nagodbe.

6. Komarča d.o.o.: utvrđeni iznos duga na dan 05.08.2016. godine iznosi 430.415,79 kn. Otpis utvrđenog duga u iznosu od 70% i kamate u cijelosti. Ostatak duga za otplatu iznosi 129.124,74 kuna. Ostatak duga će se platiti u 48 jednaka mjesečnih obroka u iznosu od

2.690,10 kuna s početkom otplate 6 mjeseci nakon pravomoćnog Rješenja o sklapanju predstečajne nagodbe.

7. STROJOPROMET d.o.o. utvrđeni iznos duga na dan 05.08.2016. godine iznosi 13.239,30 kn. Otpis utvrđenog duga u iznosu od 70% i kamate u cijelosti. Ostatak duga za otplatu iznosi 3.971,79 kuna. Ostatak duga će se platiti u 24 jednaka mjesečna obroka u iznosu od 165,49 kuna s početkom otplate 6 mjeseci nakon pravomoćnog Rješenja o sklapanju predstečajne nagodbe.

7. Vjerovnik Redžep Raimović: Utvrđeni iznos duga na dan 05.08.2016. godine iznosi 434.196,03kn. Otpis utvrđenog duga i kamata u cijelosti.

8. Vjerovnik Ministarstvo Financija Republike Hrvatske – Porezna uprava: Utvrđeni iznos duga na dan 05.08.2016. godine iznosi 240.500,23 kn. Otpis kamata u cijelosti. Ostatak duga za otplatu. Ostatak duga će se platiti u 24 jednaka mjesečna obroka u iznosu uz kamatnu stopu od 4.5%, s početkom otplate 6 mjeseci nakon pravomoćnog Rješenja o sklapanju predstečajne nagodbe.

9. Vjerovnik Addiko Banka d.d. (Hypo Banka d.d.): Utvrđeni iznos je duga je 221.877,19 kuna na u iznosu u cijelosti je preuzeo jamac Obrt Bonaca.

Tablica 4. Plan otpisa obveza

Re d br.	OBVEZE PREMA VJEROVNICIMA NA DAN 05.08.2016					
	OIB Vjerovnika	Naziv vjerovnika	Iznos duga u kunama	Iznos otpisa	Ostatak tražbine	Mjesečn i obrok
1	6591619868	Obrt "Bonaca"	310.167,58	217.117,31	93.050,27	1.938,55
2	7986342122 9	KOMARČA d.o.o	430.415,79	301.291,05	129.124,7 4	2.690,10
3	9528552883	FIORITAL d.o.o	314.615,44	220.230,81	94.384,63	1.966,35
4	2974354750 3	Triglav Osiguranje d.d	5.757,20	4.030,04	1.727,16	95,95
5	5960898683 9	Zeljko Balde	6.000,00	4.200,00	1.800,00	100,00
6		Licka uprava Rovinj	7.699,50	5.389,65	2.309,85	100,43

7	9799401022 5	STROJOPROME T d.o.o	13.239,30	9.267,51	3.971,79	165,49
8	1868313648 7	RH Min. Fin. Porezna uprava	240.500,23	240.500,23	240.500,2 3	10.020,8 4
		UKUPNO	1.332.199,0 4	1.004.689,4 0	568.009,8 7	17.818,6 9

Izvor: Izracun autora

14. SWOT Analiza nakon restrukturiranja.

SNAGE Dugododišnje iskustvo vlasnika, siguran plasman proizvoda, blizina tržišta nabave proizvoda	SLABOSTI Opterećenost nagomilanim obvezama prema vjerovnicima, potrebe za stalnim ulaganjem u održavanje opreme.
PRILIKE Rast potražnje za ribom, otvaranje tržišta EU, niske kamatne stope, jeftine sirovine, Visoka potražnja za mariniranim inćunom	PRIJETNJE Ekološke katastrofe, ograničenja ulova, porast cijena naftnih derivata.

15. PLAN RADNI ZA RESTRUKTURIRANJE

Zahtjev za podnošenje predstešajne nagodbe podnese je u kolovozu 2016. godine. Priprema plana restrukturiranja počela je u svibnju i traje do početka kolovoza. Odobrenje predstešajne nagodbe planirano je za kolovoz 2016. godine i od ožujka 2017. godine je razdoblje počeka predstečaja.. Od ožujka 2017. godine početi će se sa isplatama ostatka duga prema vjerovnicima.